

|  |  |
| --- | --- |
| **Содержание** | |
| I. | **Паспорт программы** |
| **I.1.** | **Пояснительная записка** **Информационно - аналитическая часть** **Историческая справка о *МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»*** |
| **II.** | **Информационная справка о деятельности МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»** |
| III. | **Социум**:   1. Характеристика социального окружения  МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» 2. Связь с социальной средой |
| IV. | **Характеристика образовательно - воспитательного процесса и его организационно- педагогическое обеспечение:**   1. особенности учебного плана и содержание программ; 2. образовательные программы и их направленность; 3. анализ программного обеспечения; 4. мониторинг и диагностика результатов воспитательно-образовательной деятельности |
| **V.** | **Методическая служба.** |
| VI. | **Материально-техническая база** |
| VII. | **Характеристика управляющей системы** |
| **VIII.** | **Проблемный анализ** |
| **IX.** | **Концептуальный блок**   1. базовые идеи концепции; 2. миссия Центра; 3. цели и задачи; 4. механизм реализации; 5. этапы и сроки реализации. |
| **X.** | **План реализации программы развития** |
| **XI.** | **Критерии и показатели эффективности управления реализацией Концепции программы развития** |
| **XII.** | **Список литературы** |

**ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование Программы** | Программа развития МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» г. Владикавказ  на период 2014-2019 гг. |
| **Заказчик Программы** | Администрация города Владикавказ |
| **Основные разработчики Программы** | Администрация  МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» г. Владикавказ |
| **Основания для разработки Программы** | * Конституция Российской Федерации; * Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации"; * Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации (Минобрнауки России) от 29 августа 2013 г. N 1008 « Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; * Концепцию развития дополнительного образования детей в РФ; * Федеральная целевая программа «Развитие дополнительного образования детей в Российской Федерации до 2020 года» * Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», утвержденная Президентом Российской Федерации от 04.02.2010  № Пр-271; * Федеральные государственные образовательные стандарты нового поколения; * План действий по модернизации общего образования на 2011–2015 гг., утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.09.2010 № 1507-р; * Постановление Главного санитарного врача РФ от 3.04.2003 г. № 27 «О введении в действие санитарно-эпидемиологических правил и нормативов СанПиН 2.4.4.1251 – 03»; * Приказ Минобрнауки России «О порядке аттестации педагогических работников государственных и муниципальных образовательных учреждений» от 24.03.2010 №209; * Закон «Об образовании»Статья 26 «Дополнительное образование» * Устав  МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» |
| **Цель Программы** | Создание комплекса социальных и управленческих условий устойчивого развития системы дополнительного образования детей г. Владикавказ в интересах личностного, творческого и духовного развития детей и школьников, их социальной адаптации и жизненного самоопределения. |
| **Целевые приоритеты**: | * Доступность и  качество дополнительного образования для всех категорий детей и подростков. * Повышение социального статуса и профессионального уровня педагогических и руководящих работников. * Развитие информационных и коммуникационных технологий в системе дополнительного образования детей. * Формирование целостного образовательного пространства ребенка на основе принципа дополнительности  различных сфер образования (в том числе путем повышения эффективности взаимодействия учреждений дополнительного образования с общеобразовательными школами) и обеспечения деятельности детских общественных организаций. * Создание мобильной, гибкой и прозрачной системы дополнительного образования. * Развитие сферы социального партнерства дополнительного образования, выступающей гарантом выявления поддержки и развития одаренных детей. |
| **Задачи Программы** | 1. Определение принципов и подходов к управлению развитием системы дополнительного образования детей как неотъемлемой части социокультурной сферы г. Владикавказ. 2. Создание условий для активного включения подрастающего поколения в социально-экономическую, политическую и культурную жизнь общества. 3. Совершенствование  нормативно-правового обеспечения системы дополнительного образования детей. 4. Сохранение межотраслевого характера системы дополнительного образования детей. 5. Развитие инфраструктуры и материально-технической базы дополнительного образования. 6. Обеспечение современного качества, доступности и эффективности системы дополнительного образования г. Владикавказ. 7. Обновление содержания, организационных форм, методов и технологий системы дополнительного образования. 8. Повышение социального статуса и профессиональное совершенствование педагогических и руководящих кадров системы дополнительного образования детей. 9. Разработка и создание механизмов научно-информационного, кадрового, нормативно-правового и ресурсного обеспечения системы дополнительного образования детей в режиме инновационного развития. 10. Интеграция общего и дополнительного образования детей в разноуровневую и целостную систему, индивидуализирующую образовательный путь воспитанника в едином социокультурном пространстве. 11. Разработка и реализация способов эффективного партнерского взаимодействия системы дополнительного образования детей с внешними социальными институтами в процессе реализации образовательных программ. 12. Создание эффективных механизмов управления процессами социальной адаптации, личностного, профессионального гражданского самоопределения, развития экологического сознания, формирования здорового образа жизни детей и школьников средствами дополнительного образования. 13. Определение и реализация механизмов формирования культуры досуга и свободного времени детей и школьников г. Владикавказа. |
| **Базовые принципы и подходы** | * + гуманизация, демократизация образовательного процесса;   + вариативность и дифференциация, учет возрастных интересов детей;   + непрерывность, системность образования;   + культуросообразность, ориентация на культурно-образовательные интересы семьи, сохранение национально-культурных традиций;   + сохранение и  укрепление здоровья детей;   + ценностное отношение к образованию в воспитании гражданина-патриота;   + природосообразность образования;   + открытость и полисферность образования;   + толерантность и комфортность в поликультурном обществе.   Программа реализуется на основе личностно-ориентированного, социокультурного подхода. |
| **Сроки реализации  Программы** | 2014-2019гг. |
| **Период и этапы реализации Программы** | ПЕРВЫЙ ЭТАП (2014 г – 2015 г.) ВТОРОЙ ЭТАП. (2015 г.– 2017 г.) ТРЕТИЙ ЭТАП (2017 г.– 2019 г.) |
| **Основные направления развития** | * развитие образовательного процесса; * развитие системы обеспечения деятельности МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»; * развитие системы управления деятельностью учреждения. |
| **Целевые показатели Программы** | * динамика результата обучения, воспитания и развития детей; * повышение профессионального уровня педагогических работников; * высокая степень удовлетворенности родителей результатами образовательной деятельности; * высокая степень включенности родителей в деятельность МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»; * расширение внешних связей МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»; * наличие системы мониторинга результатов развития МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»». |

|  |  |
| --- | --- |
| **Исполнитель Программы** | Администрация и коллектив МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» г. Владикавказ |
| **Источники финансирования Программы** | Муниципальный  бюджет в пределах средств, предусмотренных на выполнение Программы. |
| **Ожидаемые результаты реализации Программы** | * Значительный подъём интереса детей к сфере дополнительного образования, увеличение общего охвата воспитанников. * Внесение существенного вклада системы дополнительного образования детей в решение социальных проблем г. Владикавказ: снижение детской преступности и безнадзорности, повышение уровня защищённости детей от социальных патологий: наркомании, алкоголизма и пр., повышение уровня культуры межэтнических отношений детей и школьников, общая гармонизация сферы межличностных отношений детей и взрослых. * Освоение качественно нового уровня профессиональной деятельности педагогических работников сферы дополнительного образования детей. * Освоение эффективных  способов взаимодействия субъектов дополнительного образования детей на основе сетевого подхода. * Освоение качественно новых форм и содержания взаимодействия сферы дополнительного образования детей с общеобразовательными школами, обеспечивающих высокое качество образования для каждого ребенка. * Повышение эффективности партнерского взаимодействия учреждений дополнительного образования детей с внешними социальными институтами. * Общее повышение статуса и престижа дополнительного образования в системе личностно ориентированного образования детей. |
| **Программа развития учитывает:** | * достигнутые результаты реализации Программы развития МАОУ ДОД ЦЭВД «Творчество» 2008-2012г. в традиционных для него направлениях; * значимость развития МАОУ ДОД ЦЭВД «Творчество» в городской системе образования; * необходимость создания для реализации Программы развития МАОУ ДОД ЦЭВД «Творчество» комплекса условий. |
| **Организация выполнения программы осуществляется** | * + Педагогическим советом МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»».   + Методическим советом МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»».   + Администрацией МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»». |
| **Система организации контроля за выполнением Программы** | Общее руководство реализацией программы развития осуществляет директор МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»». Программа реализуется в годовых планах программы деятельности учреждения и его структурных подразделениях. В процессе реализации программа может корректироваться, уточняться и конкретизироваться .Контроль исполнения программы развития учреждения планируется ежегодно и отслеживается на методических советах. |

**Пояснительная записка**

Глубокие социально-экономические и политические изменения в России предъявили новые требования к качеству образования.  
Изменилась сама роль образования в обществе, которое рассматривается не просто как отрасль, обеспечивающая формирование у подрастающего поколения определенных стандартов знаний, умений и навыков, мировозренческих и этических идей. Образование выступает как всеобщая форма развития индивида и общества в целом. На передний план выдвинулись такие ценности образования как формирование интеллектуальной культуры и культуры саморазвития личности.  
 Для достижения данного результата учреждение должно своевременно выявлять, учитывать и гибко реагировать на современные запросы потребителей, разрабатывать и реализовать инновационные образовательные программы, внедрять современные технологии, создать систему менеджемента качества образования, внедрять  «механизмы», способствующие развитию экономической  самостоятельности МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»».  
Разработка программы развития МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» проводилась с учетом анализа имеющихся условий и результатов. При этом учитывалось, что возрастающая конкуренция на рынке дополнительных образовательных услуг, расширение сферы образовательной деятельности школ, общественных организаций требует от МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» самоопределения в складывающейся структуре отношений. Эта ситуация  заставляет выходить в контур нового стратегического мышления. Попытка осуществить социокультурное самоопределение – это и есть основная задача, стоящая перед разработчиками программы. Программа определяет горизонты будующей деятельности МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»», способов позиционирования в социокультурной ситуации г.Владикавказа.  
 Данная программа развития МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» на 2014 – 2019 гг. является для Центра важным основополагающим документом, предоставляющим возможность педагогическому коллективу разработать оптимальную модель собственной деятельности по преобразованию действующей системы.

**Информационно - аналитическая часть**  
***Информационная справка о МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»»***

     Информационная справка составлена с целью ознакомления с деятельностью МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»», накопленным опытом, потенциальными возможностями педагогического коллектива. Информационная справка является основой для вычленения проблем, решение которых позволит перевести учреждение в режим развития.

|  |  |
| --- | --- |
| **Полное наименование ОУ в соответствии с Уставом** **Сокращенное наименование** | Муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования детей Центр эстетического воспитания детей «Творчество»    МАУ ДО «ЦЭВД «Творчество»» |
| **Юридический адрес** | 362043, РСО-Алания, г.Владикавказ, ул. Владикавказская 12/2 |
| **Фактический адрес** | 362043, РСО-Алания, г.Владикавказ, ул. Владикавказская 12/2 |
| **Телефон** | 8 (8762) 77-76-10; 77-76 -12 |
| **E-mail:** | detcenter@mail.ru |
| **Банковские реквизиты** | БИК 049033001 р/с 40701810290331000007 **л/с  в**ГРКЦ НБ БР РСО-Алания г.Владикавказа30106Ч99150 |
| **Учредитель** | Управление образование АМС г.Владикавказа |
| **Место регистрации Устава** | МИФНС России по г.Владикавказ, РСО-Алания |
| **Регистрационное свидетельство** | от 11.12.2012г. |
| **Лицензия** | №2511 от 28.12.2016 |
| **Свидетельство о  государственной аккредитации** | №449 от 21.12.2016г. |
| **Государственный статус**: **Тип** **Вид**    **Категория** | Дополнительного образования детей Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Центр эстетического воспитания детей «Творчество»» категория высшая |
| **Информация о руководителях** **Директор** **Главный бухгалтер** **Зам. директора по УВР** **Завхоз** | Хосонова Майя Иналдыкоевна  Хаблиева Зита Джабраиловна Икаева Ирина Викторовна  Туаев Дзарахмет Магометович |